



AAN HET WOORD IS

Kolonel Burg Valk, Commandant Regiment Genietroepen	3
Frans Schiltman, Regimentsadjutant	5
Majoor b.d. Gerrit Beerkens, hoofdredacteur	7

REGIMENTSANGELEGENHEDEN

Nieuwe cane voor regimentsadjutant	6
Wapendag 2016 start met kanonschot	8
Uitreiking herinneringspeld RGT	12
Regimentswaarderingen	13
Beëdigingen	16

NIEUWS VAN DE WERKVLOER

11Pagnbat : Relatiedag Genie	17
OTCGenie : Mijn naam is...	18
OTCGenie : Van Infanterist tot aspirant onderofficier Genie	20
41Pagnbat : Safeguard Engineer 411Pagnbat	21
41Pagnbat : Alpe D'Huzes, opgeven is geen optie	24
41Pagnbat : Aankondiging Reünie Veteranen	31
11GNCie AASLT : Terreinanalist in Mali	26
11GNCie AASLT : Geniegroep in Mali	27
11GNCie AASLT : Mijn naam is...	28
11GNCie AASLT : Van de Pantsergenie naar LMB	29
101GNBat : Mijn naam is...	30
101GNBat : Les Castors en France	34
101GNBat : RRR: Vliegstripreparatie onder tijdsdruk	37
101GNBat : Constructiegenie in een veranderende wereld	43

EENHEID IN BEELD

101 CBRN Verdrie	32
------------------	-----------

UITZENDING

Werken bij UNMAS	39
------------------	-----------

OP HERHALING

	48
--	-----------

BIJVOORBEELD

	49
--	-----------

VETERANEN & OUDGEDIENDEN

VVRG volop in beweging	50
Fotoherinneringen Veteranen	52
Sappeurs banen de weg tijdens NLVD	55
Veteraan, hoe is het je vergaan?	58
Gespot op de Wapendag	60
Reünie UNIFIL 44PAINFBAT Geniepeloton	61

COLOFON

Regimentsagenda 2016 en 2017	4
------------------------------	----------



“Het Regiment en het Wapen der Genie staan als een huis. Dat hebben we onder meer te danken aan onze voorgangers. Zij baanden immers de weg. Zij hebben het huis gebouwd waar wij nu in mogen leven.”

Tekst || Kolonel Burg Valk, Commandant Regiment Genietroepen

GENISTEN, ZIJ BANEN DE WEG

Zo is één van onze taken ook het ‘banen van de weg’ voor eigen troepen. Het is dan ook meer dan fantastisch dat we dit nu ook in ons ceremonieel tot uiting kunnen brengen. Met trots konden we op de Wapendag een geniewaardige Vaandelwacht met brute sappeurssabels presenteren. Ook de ruig uitgedoste sappeurs waren nieuw, met grove bijlen baanden zij symbolisch de weg voor ‘ons’ vaandel.

De Wapendag, de dag van saamhorigheid van de geniegemeenschap, was dit jaar overigens, o.a. door het mooie weer, meer dan geslaagd. ‘s Ochtends een zeer stijlvolle ceremonie waar we op geniewaardige wijze onze gevallen herdachten en een aantal regimentsgenoten in het zonnetje konden zetten voor wat zij hebben betekend voor de genie en het regiment. ‘s Middags een geweldige sportdag met geniewaardige spelelementen waarbij met name het geweld bij het touwtrekken veel indruk maakte, ‘s avonds gevolgd door een heerlijke feestavond, die voor een aantal van ons veel te vroeg was afgelopen.

Helaas kon niet iedereen aanwezig zijn bij deze Wapendag. Werk gaat nu eenmaal voor en dat geldt vanzelfsprekend

ook voor de genisten die op uitzending zijn. Zo hebben we op dit moment genisten in Mali, Afghanistan, Irak, Curaçao en Jordanië. Ik heb overigens wel begrepen dat velen in de uitzendgebieden op één of andere wijze de verjaardag van ons regiment aldaar hebben gevierd. Ook in de uitzendgebieden verzamelen de genisten zich dus om samen stil te staan bij onze hechte gemeenschap. In mijn toespraak op de Wapendag ben ik ook ingegaan op de ‘Genie van Morgen’. Ik heb aangegeven dat we ons moeten blijven ontwikkelen om de uitdagingen van de toekomst aan te kunnen. Als we stil blijven staan, worden we ingehaald en kunnen we de verwachte bijdrage, het banen van de weg voor vrede en veiligheid in Nederland en de wereld, niet leveren.

We moeten daarom nadenken over onze toekomst. We moeten de kansen grijpen die ons worden aangeboden. We moeten daarbij *out of the box* denken; een kracht die we als genie altijd hebben gehad maar die we nu misschien wel meer dan voorheen nodig hebben. We moeten het namelijk voorlopig doen met de middelen die we nu hebben, veel geld voor noodzakelijke veranderingen is

er helaas niet. Vragen die daarbij opkomen zijn:

- Hoe kunnen we de genie verder professionaliseren?
- Hoe gaan we de internationale verankering vorm geven?
- Hoe gaan we beter gebruik maken van civiele capaciteiten?
- Hoe houden we onze organisatie gevuld met kwalitatief goed personeel en materieel? En;
- Hoe gaan we zorgen dat we goed voorbereid zijn op de nieuwe dreiging uit het oosten of de terroristische dreiging in Nederland?

Deze vragen kan ik niet alleen beantwoorden, daar heb ik u allen hard voor nodig. Deze vragen moeten we als geniegemeenschap **gezamenlijk** beantwoorden; **de genie, dat zijn we immers samen.**

Kortom: Op 268-jarige leeftijd is ons Regiment Genietroepen kerngezond. We timmeren bijna dagelijks aan de weg in Nederland en daarbuiten maar we moeten wel blijven ontwikkelen om de weg te kunnen blijven banen.

Sodeju! ||



Member of the European Military Press Association

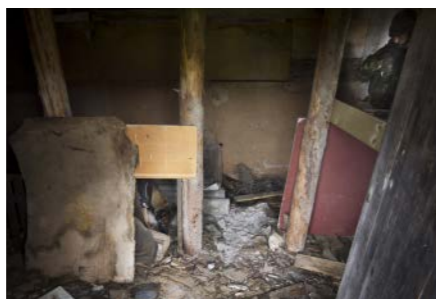
Realisatie & Exploitatie | Email: john.akkerman@greenpaper-association.com | Telefoon 06 53 56 95 50

Disclaimer Niets in deze uitgave mag worden overgenomen, vermenigvuldigd of gereproduceerd zonder schriftelijke toestemming van redactie of andere auteursrechtbehouders. De VVRG en Green Paper Association kunnen geen aansprakelijkheid aanvaarden voor de juistheid/volledigheid van alle in deze uitgave opgenomen teksten en beelden. PROFILEREN IN DE VORM VAN PUBLICEREN EN PARTICIPEREN, KAN NIET AUTOMATISCH DE VOORKEUR BIJ VERWERFING INHOUDEN.



DEZE WEEK WAS BEDOELD OM DE SPREEKWOORDELIJKE NEUZEN IN DEZELFDE RICHTING TE ZETTEN...

opereren vanaf een base. De base bestond uit een compound, omringd door hesco's en diverse observatieposten.



REALISTISCH SCENARIO
 De compagnie trainde deze oefening over drie sporen. Twee pantsergeniepelotons trainden binnen het thema security en één peloton ging de laatste zaken aanslijpen voorafgaand aan de daadwerkelijke eindoefening van de genie-26. Het ondersteuningspeloton voerde diverse taken uit binnen het kader van GWW en geïmproviseerde brugslag. De eerste week was vooral instructief als basis voor het compagniesgeleide scenario in de tweede week. Daar kwamen de instructief getrainde onderwerpen zoals building search, area search, route search en genieverkenningen in de strook binnen een zeer realistisch scenario voorbij. Deze week was bedoeld om de spreekwoordelijke neuzen in de zelfde richting te zetten en de laatste wijzigingen in procedures fijn te slijpen.

De weekendbreak in de prachtige Ardennese omgeving, die zoveel te bieden heeft, bestond uit saamhorigheid en fysieke en mentale weerbaarheid: een adventure parcours met rotsklimmen en afdalen, speleologie incl. een afdaling van wel twintig meter in een grot en een uitdagende ATB route, zowel verhard als onverhard. De tweede week werden de pelotons geconfronteerd met een driedaags scenario waarbij er diverse rest over night locaties (RON) in het terrein werden betrokken. Tevens werden de pelotons ondersteund door de EDD, EODD en een AST. Met het toevoegen van deze enablers binnen de oefening werd niet alleen het scenario realistisch gemaakt maar werden de pelotonscommandanten ook getraind om met de diverse disciplines en adviseurs te

plannen, en opdrachten binnen het gegeven scenario op de juiste manier uit te voeren. Als extra dimensie werd de pelotonscommandant ook geconfronteerd met een embedded combat fotograaf. Het ondersteuningspeloton had diverse permanente opdrachten. Zo moesten de uni-bouwmachines en kipauto's een weg aanleggen in het zuidelijke deel, die deel gaat uitmaken van een schietbaan waarbij voertuigen dynamische schietoefeningen kunnen uitvoeren. Op voorhand leek dit een relatief makkelijke opdracht, maar er moest meer grond worden afgegraven dan verwacht en de hevige regenval begon ons tegen te werken. Zo liep het afgegraven deel compleet vol met water en werd het zijterrein onbegaanbaar voor de kippers en de shovels. De weg werd gemaakt van zelf opge-

voerde schiste, die in een groeve in het noordelijk terreindeel gewonnen werd en met de eigen kippers getransporteerd naar het zuiden. Ook heeft het peloton nog een voetgangersbrug gedemonteerd en een andere voetgangersbrug opgeknapt met door de Belgen geleverd materiaal.

GENIE-26 TRAJECT

Het eerste pantsergeniepeloton heeft in de tweede oefenweek hun genie-26

traject afgesloten met de eindoefening 'ASTRIX ON TRACK'. Hier wordt al het geleerde afgetoetst tot op niveau-2. Eerst kwamen de niveau-1 testen: ZHKH, FM-9000, GOBS, CBRN en Colt. Allemaal geslaagd! Bij niveau-2 ging het om diverse taken in het kader van area denial, breaching en verkenningen. Bij deze opdrachten werd het personeel verrast door diverse events met vijandcontact, waarna ZHKH moest worden toegepast. Bij de eindmars moesten met hulp van

diverse partizanen opdrachten worden uitgevoerd: middels coördinaten een verplaatsing bij duisternis, een speedmars van drie kilometer en een tokkel vanaf vijftig meter hoogte, ook bij duisternis. Omdat het de hele nacht geen vijf minuten droog is geweest, werkte het weer uitstekend mee voor de juiste beleving.

De eindmars werd afgesloten met een brandcard-race richting het eindpunt. De rest van de compagnie stond gereed om



het peloton binnen te klappen en op te nemen als volwaardig pantsergenist binnen de compagnie.

411Pagnie kijkt terug op een geslaagde oefening waarbij alle leerdoelen zijn gehaald. SAFEGUARD ENGINEER is een goed voorbeeld van een oefening waarbij de compagnie samen met specialistische enablers in twee weken veel verschillende trainingsdoelen kan halen op zowel fysiek, mentaal als conceptueel vlak in een mooie omgeving.



Tijdens de oefening zijn de puntjes op de "i" gezet bij het DIN-optreden binnen een security thema, het ondersteuningspeloton heeft vooral blijvende opdrachten uitgevoerd en, last but not least: de compagnie heeft er door het behalen van de genie-26 weer een operationeel peloton bij. ||



101 CBRN VERDEDIGINGSCOMPAGNIE



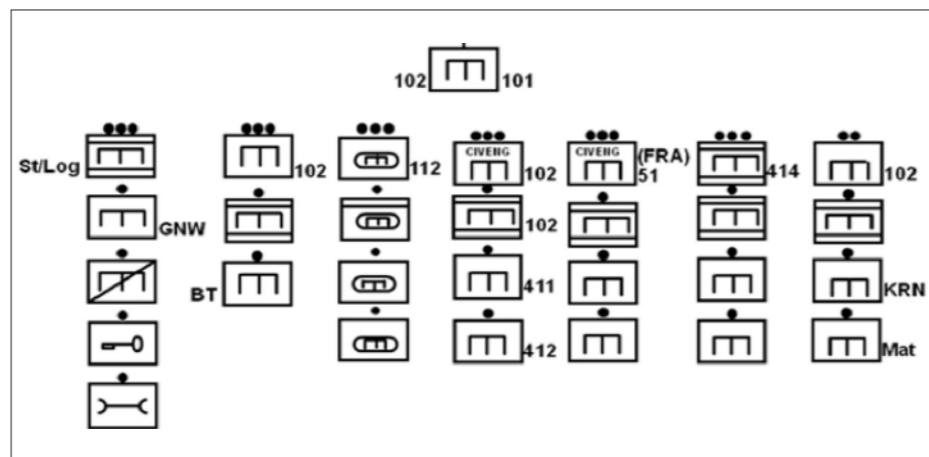
LES CASTORS EN FRANCE

Bouw treinperron

Van 7 tot 23 maart bevond het grootste deel van 101 Geniebataljon zich in de Franse Champagnestreek voor de oefening Engineer Victor-I (EV-I 2016). Voor de bevers van 102 Constructiecompagnie was deze certificeringsoefening een mogelijkheid om de laatste puntjes op de spreekwoordelijke i te zetten en liet de compagnie zien wederom klaar te zijn voor de operationele gereedstelling van 1 april t/m 1 oktober 2016.

Tekst || Eerste luitenant Danny Hiddingh, 102 Constructiecompagnie

De Bevers zijn in deze oefening flink aan de tand gevoeld. Onder andere door de grote diversiteit aan externe (Nederlandse en buitenlandse) eenheden die 102 onder bevel gesteld kreeg. De compagnie werd versterkt met afgevaardigden uit bijna het gehele Regiment Genietroepen, zoals pelotons van 112 Pantsergeniecompagnie, 414 CBRN Verdedigingscompagnie en 51 (FRA) Geniecompagnie. De compagnie werd eveneens aangevuld met mensen van Geniewerken en 411/412 Pantsergeniecompagnie. Om dit bonte gezelschap met elk een eigen werkwijze, cultuur



Figuur 1: Gevechtsorganisatie EV-I

en taal dezelfde richting in te krijgen, is coördinatie en scherpe afstemming cruciaal; en oh ja, een tolk is ook best handig. Koppel dit alles aan een reëel scenario, mooie constructieopdrachten en de bekende logistieke perikelen en dan is daarmee de basis voor een leerzame en uitdagende test voor de compagnie gelegd.

De oefening begon voor een aantal collega's van 102 al een stuk eerder. Zo waren de verkenner in januari al naar Frankrijk gegaan om data te verzamelen en antwoord te vinden op de vragen die de compagniestaf en de pelotonscommandanten destijds al hadden. Uiteindelijk is alles vertaald in een verkenningverslag. Daarmee konden de pelotonscommandanten hun opdrachten nog beter en gedetailleerder uitwerken. Het halve werk zit immers in de voorbereiding.



De containerbrug



Eén van de dakconstructies

Vanaf 7 maart was het tijd voor de uitvoering. Na een aantal dagen ITT en RSOM/activiteiten kon daadwerkelijk begonnen worden met de verschillende werkzaamheden. Hier diende zich gelijk een grote logistieke uitdaging aan: het benodigde materiaal was niet compleet aanwezig en had soms een andere maatvoering dan volgens de ontwerptekeningen. Aan het begin van de oefening dienden hierdoor al behoorlijk wat opdrachten te worden gewijzigd, waarbij logischerwijs veel technische vragen ontstonden. Gelukkig beschikte de compagnie over een Technische Ondersteuningsgroep (TO-gp) van twee collega's van Geniewerken. Doordat de TO-gp onder bevel

was gesteld en dus dicht bij het vuur zat, hoefde de compagnie niet voor elke ontwerpwijziging bij het bataljon of Geniewerken aan te kloppen en kon men de meeste besluiten zelfstandig nemen. Terugg koppeling met het hogere niveau



Aanleggen Combat Road

was alleen nodig wanneer een wijziging impact had op de gebruikerswensen. De compagnie was hierdoor autonoom en besluiten konden sneller worden genomen.

Alle bouwopdrachten moesten uiteraard binnen het scenario gerealiseerd worden. Conform dit scenario bevonden de Bevers zich in een *semi-permissive* omgeving in een land op het Afrikaanse continent. Gedurende de oefening werden meerdere *events* opgespeeld; van een ongeluk bij de in de omgeving trainende veiligheidstroepen (HN) tot een grote demonstratie bij de poort van de compagniesbase. Dit alles terwijl de bouwwerkzaamheden in volle vaart doorgingen.

In de twee effectieve bouwweken heeft de samengestelde eenheid behoorlijk wat neergezet. Een greep hieruit:

- het bouwen van verschillende houten dakconstructies op bestaande cascobouw;
- het bouwen van twee treinperrons (1 met Hesco's en 1 met een houten balkconstructie);
- het bouwen van een voetgangersbrug bestaande uit 40ft en 20ft containers;
- het uitbreiden van een tunnelnetwerk met rioolbuizen en versterigde ingegraven 20ft containers;
- het aanleggen van een *combat road*.

KRIJT ALS GRONDSTOF

De *combat road* bleek een grote uitdaging. Niet alleen omdat er meer dan 4000m³ materiaal verwerkt moest worden in 4 dagen tijd, maar voornamelijk omdat er moest worden gewerkt met 'krijt'. Dit materiaal heeft de bijzondere eigenschap water erg goed vast te houden. Daardoor verandert de grondstof, indien nat verwerkt, in een substantie die te vergelijken is met een mix van halfdroog beton en drijfzand. Het duurt vervolgens een aantal weken tot maanden(!) voordat het materiaal geheel is uitgehard. Dit alles vergde het nodige aanpassingsvermogen van zowel de ontwerp capaciteit en het GWW-peloton zelf. Maar uiteindelijk zijn deze werkzaamheden na een aantal dagen en nachten hard doorwerken geklaard.

afhankelijk van luchttransport. Zeker voor aanvragen met een hoge prioriteit (*medevac*, medicijnen, essentiële reserveonderdelen) zijn we van deze LOC afhankelijk. Dit betekent ook dat de vliegstrip een lonend doel is. Een beschadiging kan een opdracht in gevaar brengen. Maar ook het gebruik zelf kan schade en slijtage opleveren. Dus moet er capaciteit zijn om onderhoud en reparaties uit te voeren; in elk scenario.

Bij de Franse landmacht, l'Armée de terre, is een geniebataljon gespecialiseerd in dit werk. Deze Genie de l'air houdt zich bezig met zowel reparatie als aanleg van verharde en onverharde vliegstrips. De verschillende missies en Franse nationale vliegvelden leggen een grote druk op de eenheden binnen de Genie de l'air, en samenwerking met de Britten en 103 Constructiecompagnie wordt dan ook erg gewaardeerd.

Bij de Britten is de *Rapid Runway Repair* (RRR) capaciteit anders verdeeld. Via een rotatieschema neemt steeds een andere genie-eenheid deze taak op zich. De werkdruk wordt zo verdeeld, maar de kennis moet daardoor vooral geborgd worden bij een kenniscentrum. Internationaal is er slechts beperkte capaciteit om vliegstrips te onderhouden en aan te leggen.

In Nederland is deze taak ondergebracht bij 103 Constructiecompagnie. We kunnen dit maar beperkt in Nederland zelf trainen; er is namelijk (nog?) geen vliegstrip beschikbaar voor oefendoeleinden. Een *combined* training met Franse of Britse eenheden geeft niet alleen toegang tot geschikte oefenterreinen, maar maakt ook kennisuitwisseling mogelijk. De drieweekse oefening zoals die nu is uitgevoerd, is dan ook zeker niet de laatste. De plannen voor een vervolg staan al in de pen. De afgelopen oefening heeft zich vooral gericht op het herstellen van verharde vliegstrips. Het volgende doel van 103 is het volledig aanleggen van een onverharde baan, de zogeheten *dirtstrip*. Inmiddels is er een plan om vliegveld Deelen te gebruiken als oefengebied voor ons om binnen Nederland



Franse manschappen aan het werk om de kraters te repareren



Een groep gaat fiberglas matten over een krater slijpen



Een krater is uitgezaagd en uitgegraven waarna de bodem in lagen wordt verdicht. Een kleine krater zoals deze kan in vier uur gerepareerd worden.

te kunnen trainen in het aanleggen van een dirtstrip. En dat op een locatie waar de ondergrond en dimensies van het terrein aansluiten bij een strip zoals in Mali! Verder kunnen de *pathfinders* van 11 AMB en de piloten van 336 Squadron op deze strip TALO-operaties in elke mogelijk denkbaar scenario en omstandigheid

oefenen. Wordt dus vervolgd. Internationale samenwerking is *hot* en noodzakelijk. Om budgetten efficiënt te kunnen inzetten, om samenwerking in uitzendgebieden gemakkelijker te maken en om kennis uit te wisselen. Door samen te werken hoeft niet ieder land alle capaciteiten zelf in huis te hebben. ||



Als je dit artikel leest, ben ik (Marino) inmiddels alweer terug van uitzending MINUSMA¹ waar ik heb gewerkt als *Counter-Improvised Explosive Devices (C-IED)* adviseur bij de *Verenigde Naties (VN)* binnen *United Nations Mine Action Service (UNMAS)*. Ik ben genist en op dit moment werkzaam bij de *Explosieven Opruimingsdienst Defensie (EODD)*.

Tekst || Majoor Marino Verhaar

In deze uitzending heb ik ervaren dat elke militair die een relatie heeft met explosieven kennis moet hebben van UNMAS. Na het lezen van mijn verhaal weet je waarom en zul je hoogstwaarschijnlijk mijn mening delen.

Wat is er dan zo belangrijk aan UNMAS?

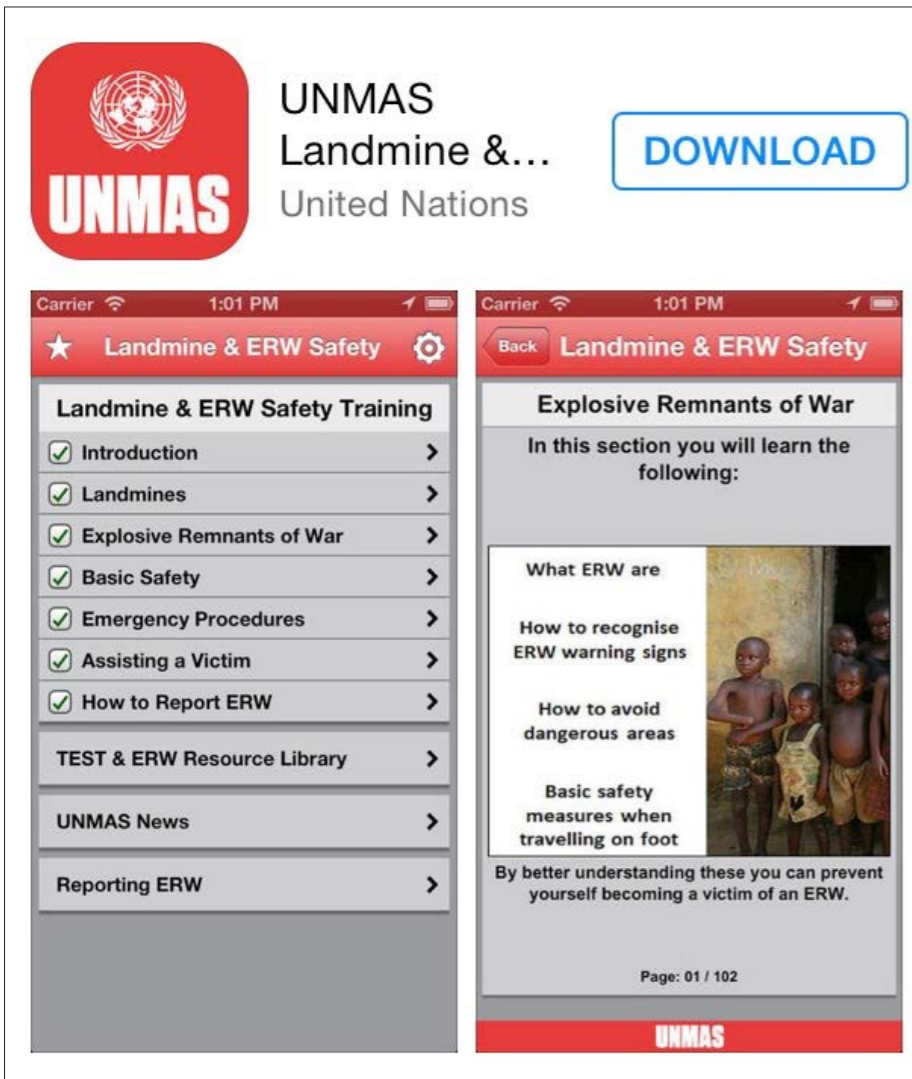
Het doel van UNMAS is zeer belangrijk! UNMAS is namelijk opgericht in 1997 als een sectie van het departement voor *Peacekeeping Operations* van de VN, om

de wereld te helpen met het vrij maken van landmijnen, *Unexploded Ordnance (UXO)*, *Abandoned Explosive Ordnance (AXO)* en *Explosive Remnants of War (ERW)* inclusief clustermunities. Inmiddels is deze doelstelling uitgebreid door recentere terroristische dreigingen en ervaringen met *Improvised Explosive Devices (IEDs)* tijdens peacekeeping missies humanitaire missies. Hierdoor heeft UNMAS ook haar doelstellingen uitgebreid met IED *threat mitigation*. Veel landen gebruiken hiervoor de term C-IED.



Welke landen ondersteunt UNMAS dan allemaal?

Op dit moment ondersteunt UNMAS ruim 40 landen en is fysiek aanwezig met een programma in 17 van deze landen. Mogelijk komt daar op korte termijn Oekraïne bij als 18e land. Op de wereldkaart kun je zien welke landen dat zijn. Gekeken naar de landen waar UNMAS actief is, is de kans zeer groot dat een missie met Nederlanders vaak zal samenwerken met en ondersteund wordt door UNMAS.



Eigenlijk wil ik wel wat meer van UNMAS weten...

Dat is altijd mogelijk. Daarom heeft UNMAS de website www.unmas.org. Hier kun je veel meer informatie vinden. Onder het kopje PROGRAMMES kun je elk van de 17 landen naar keuze aanklikken voor specifieke informatie wat er in dat land gebeurt op het gebied van explosieven en wat UNMAS daar doet. Je bent natuurlijk ook altijd welkom om met mij een bak koffie te drinken bij de EODD in Soesterberg (daar werk ik het komende jaar nog) om wat dieper in te gaan op dit onderwerp.

Ik bedank jullie in elk geval voor het lezen en hoop dat jullie net zo enthousiast over UNMAS zijn als ik.

Vind je nu ook niet dat je op de hoogte moet zijn van UNMAS? ||

zoekterm UNMAS. Hiernaast zie je hoe de app eruit ziet. Zoek het gelijk maar even op en installeer hem op je telefoon, voordat je het vergeet. Op een ander moment kun je er rustig naar kijken en je eventueel registreren.

- 1 MINUSMA is een Franse afkorting en staat voor Mission multidimensionnelle intégrée des Nations Unies pour la stabilisation au Mali. In het Engels betekent dat United Nations Multidimensional Integrated Stabilization Mission in Mali.
- 2 De Fransen zijn in 2013 begonnen met de operatie SERVAL en daarna met de operatie BARKHANE.
- 3 Europese Unie Training Missie (EUTM) in Mali is een multinationale militaire trainingsmissie om het Malinese leger op te leiden en te hervormen.
- 4 Europese Unie EUCAP in Mali is een Europese missie met experts om in Mali de capaciteiten te vergroten van de veiligheidsdiensten (Gendarmerie, Police nationale, Garde nationale). Deze experts geven advies en training en helpen een veiligheidsstrategie te ontwikkelen. Ook richt de missie zich op het creëren van een gecoördineerde aanpak tegen terrorisme en criminaliteit.
- 5 United Nations Police (UNPOL) concentreert zich op een functionerende politieorganisatie in Mali door training en advisering van de veiligheidsdiensten, met als langetermijndoel de structurele versterking en hervorming van het Malinese politie- en justitieapparaat.
- 6 United Nations Departement for Security and Safety (UNDSS) is verantwoordelijk voor specifieke dreigingsanalyses tegen VN-infrastructuur.
- 7 FAMA staat voor Forces armées et de sécurité du Mali en zijn de Malinese militairen.
- 8 All Sources Information Fusion Unit (ASIFU) is verantwoordelijk voor inlichtingen die kunnen leiden tot eigen activiteiten, zodat bedreigingen tijdig kunnen worden voorkomen en kansen worden uitgebuit.
- 9 Intelligence, Surveillance and Reconnaissance (ISR) compagnie.
- 10 Joint Mission Analysis Centre (JMAC) is verantwoordelijk voor analyses voor het strategische niveau.



CONSTRUCTIEGENIE IN EEN VERANDERENDE WERELD

Bij de commando-overgave op 8 juli vorig jaar heb ik aangegeven dat ik de koers van mijn voorganger zal voortzetten. De tijd heeft echter niet stil gestaan waardoor het, in de huidige en toekomstige tijdsgeest, noodzakelijk is om te kijken naar mogelijkheden voor verbetering en doelmatigheid. Daarom ga ik in dit artikel in op die tijdsgeest en omstandigheden die de randvoorwaarden scheppen voor de taken en organisatie van 101 Geniebataljon. Daarna zoom ik in op de wijzigingen die al zijn doorgevoerd en die nog op de rol staan. Doel van het artikel is enerzijds om een discussie aan te wakkeren die misschien wel geniebreed gevoerd moet worden. Anderzijds hoop ik hiermee aan te geven waar ik met het bataljon heen wil, om zo de kans te vergroten dat we de zelfde kant uit gaan.

Tekst || Luitenant-kolonel Peter van Sorgen, C-101 Geniebataljon

FOCUS OP DE OOSTFLANK

Uit de media en de koers van onze minister wordt duidelijk dat Nederland zijn focus meer en meer verlegt richting een hernieuwde dreiging uit het Oosten. Dit blijkt o.a. uit de geïntensiverde samenwerking met Duitsland, maar ook uit de behoefte die is verwoord in de 'Van der Staaij-gelden'. Hoewel misschien niet iedereen is overtuigd dat de Russische president Putin na de Krim ook zijn hand zal

leggen op de Baltische Staten of andere voormalige Oostbloklanden, is afschrikking sinds de Tweede Wereldoorlog wel het wondermiddel voor duurzame vrede gebleken. Afschrikking werkt echter alleen als deze geloofwaardig is. Omdat de focus de afgelopen jaren vooral gericht was op Afghanistan, Irak en onlangs Mali, wordt bij oefeningen, met een focus op *combat*, duidelijk dat we in sommige bezuinigingen en reorgani-

saties zijn doorgeschooten. Daar waar de pagnbats zich al weer een tijdje oriënteren op *combat*, roept dat ook vragen op voor 101Gnbat. Gedurende de Koude Oorlog hielden de pagnficien zich vooral op in de eerste verdedigingslijn en was het brigade-achtergebied en de tweede en derde verdedigingslijn vooral het domein van het geniebataljon. Betekent dit dat 101Gnbat zich, gezien de hernieuwde focus op *combat*, meer moet richten



Wegherstel tijdens oefening Engineer Victory in Mourmelon, maart 2016

Ongetwijfeld zijn er ook nadelen. Zo is de diepgang van de huidige VeVa weliswaar minder, maar geeft het wel een basisoriëntatie in de andere vakdisciplines. Ook vergt de verandering waarschijnlijk een hoger opleidingsniveau van de instructeurs op de Beroeps Praktijkvorming (BPV). Het is overigens ook niet zo dat hierdoor alle MBO-opleidingen overbodig worden. Op het moment dat een soldaat doorstroomt naar een korporaalsfunctie, blijft een MBO-3 noodzakelijk. Dit is tevens het geval voor de doorstroom naar de KMS of een kansrijke uitstroom naar de civiele arbeidsmarkt. Welke inhoud de verschillende vakdisciplines krijgen, is nog onderdeel van studie. Ook wordt bezien hoe de verhoogde uitstroom na het behalen van de MBO-3 beperkt kan worden. De haalbaarheid van de aanpassing VeVa hangt in grote mate af van het overleg met de ROCa en het Ministerie van Onderwijs en de effecten ervan worden pas twee tot drie jaren na implementatie zichtbaar. Eind 2016 hoopt men een plan voor aanpassing van de VeVa voor te leggen aan de Genieraad.

(AD 2) VERSTERKING BOUWKETEN

De aanpassingen in de MBO en VeVa hebben geen wezenlijke impact op de organisatie en procedures van het bataljon. Toch spelen er binnenkort ook op dit gebied enkele veranderingen. Eerder stond de 'reinrassige' groepsindeling naar vakgroep al ter discussie. Bij de vorige reorganisatie zou hier vanwege synergie voor

Binnen deze componenten zijn er veel processen die elkaar overlappen, zoals verkenningen, bouwplanning en controle, waardoor verantwoordelijkheden niet duidelijk zijn belegd.

Wat betreft de taken en organisatie wil ik 'terug naar de oorsprong'. Daarbij zie ik 101Gnbat als een aannemer met meerdere bouwdivisies en een eigen ontwerpdivisie die ook ontwerpen maakt voor andere aannemers (11 en 41Pagnbat en 11Gncie LMB). Deze analogie heeft als consequentie dat de compagnieën meer verantwoordelijkheid en taken in de uitvoering krijgen, waarbij GNW namens de commandant de zaken controleert die



gekozen zijn, maar de meerwaarde die dit zou opleveren, wordt niet door alle commandanten gedeeld. Naar mijn mening is hierin echter geen goede of slechte keuze te maken en daarom laat ik dit over aan de keuze van de CC. Om die reden is 103Constricie onlangs overgegaan naar gemengde geniegroepen.

Een meer fundamentele keuze betreft de organisatie en processen die gekoppeld zijn aan de bouwketen. Op dit moment speelt Geniewerken (GNW) hierin – van verkenning tot oplevering – een voornaam rol, die de vraag oproept waar hun mandaat start en eindigt en waartoe de compagnieën, de bataljonsstaf, GNW en de verkenninggroepen op aarde zijn.

essentieel zijn voor de veiligheid en stabiliteit van de constructies. De focus voor GNW verschuift hierdoor meer naar ontwerpen. De eindverantwoordelijkheid voor de kwaliteit en esthetiek blijft uiteindelijk liggen bij de compagniescommandant. GNW adviseert de commandant over veiligheid, Arbo & Milieu en de ontwerpen en tekeningen van GNW blijven het leidende principe.

Het terugkeren naar de oorsprong gaat ook gepaard met het losweken van de logistieke component en het Waterboordetachment (WTB-det).

Beide vertekenen de ware grootte van de ontwerpcapaciteit en hoewel het WTB-det technisch geïntereerd is, heeft

het geen directe relatie met ontwerpen. Bij de ontvlechting van het WTB-det ligt de directe aansturing door C-Ststcie voor de hand. De logistieke ondersteuning van GNW (LogOst) zal op termijn ondergebracht worden onder eenhoofdige leiding van de S4. Hierdoor ontstaat bij de S4 een integrale verantwoordelijkheid voor alle logistieke processen, die zowel de materieellogistiek, de constructielogistiek alsook de bevoorrading en het beheer aanstuurt. Deze maatregel moet binnen de logistieke processen leiden tot meer eenduidigheid en synergie met inbegrip van een beter beheer en control. Een afgeleid aspect, van het versterken

de rapportages in staat zijn een geïntegreerd ontwerp te maken. Zo ver zijn we nu nog niet, maar het is wel een stip aan de horizon.

(AD 3) VERKORTING ONTWERPEN EN BOUWTIJD

Het laatste element in het kader van de versterking van de bouwketen betreft de standaardisering van de ontwerpen en de rol hierin van GNW. Vaak wordt, in de aanloop naar een missie, het wiel opnieuw uitgevonden en worden nieuwe concepten ingebracht. De ervaring leert ons echter dat dit juist het moment is waarop de tijd schaars en de druk

van de bouwketen, is de wijze waarop omgegaan wordt met verkenningen. Dit betreft de groepen van de sectie S2 en de compagnieën. Het is mijn intentie om gelijktijdig met de bouwketen, ook de verkenningketen tegen het licht te houden. Door de groepen meer in te zetten voor constructieverkenningen en gebruik te maken van standaardrapportages, streven we naar meer doelmatigheid.

Eenzijds betekent dit dat, tijdens het OATDOEM-proces, de informatiebehoefte beter in kaart gebracht moet worden en anderzijds dat de verkenninggroepen zich meer specialiseren in het verkennen van constructieopdrachten en basiskampen. GNW moet op basis van

hoog is. Door standaardontwerpen op te stellen voor alle functionaliteiten binnen een basiskamp, kunnen we meer gericht opleiden en trainen wat voorkomt dat we, voorafgaande aan missies, alsnog crash-opleidingen en trainingen moeten volgen. Ook voor de verwerving heeft het gevolgen omdat leveranciers pas op het moment van aanbesteden met het nieuwe ontwerp geconfronteerd worden. Standaardontwerpen openen daarom de deur naar het werken met afroepcontracten, wat goedkoper is en een snellere uitrol van de missie mogelijk maakt. Standaardontwerpen bieden daarnaast de mogelijkheid om voorafgaande aan missies sneller een schetsontwerp en begroting te overleggen, wat winst oplevert

ZO VER ZIJN
WE NU NOG NIET,
MAAR HET IS
WEL EEN STIP
AAN DE HORIZON.

in de besluitvorming en de afstemming met de gebruikers. Versterking van de rol van GNW is noodzakelijk omdat in het bouwproces één partij moet waarborgen dat alle subsystemen in een basiskamp op een effectieve en efficiënte wijze een plaats krijgen en de instandhoudingslast na de realisatie beperkt blijft. Dit sluit aan bij de filosofie van *systems engineering*, wat uitgaat van het principe dat een subsysteem moet passen in het overkoepelende systeem. De laatste jaren constateren we echter dat krijgsmachtdelen zelf leading zijn bij de uitrol van kampen, maar ook dat de noodzakelijke afstemming tussen de DOPS, de DMO, Matlogco en GNW niet optimaal is. Dit heeft onherroepelijk gevolgen voor de effectiviteit en efficiëntie, maar leidt er ook toe dat niet met een *life cycle costing* benadering naar de bouw van het kamp gekeken wordt.

AFSLUITING

Uiteindelijk moet het bataljon zowel bij *combat* als bij *security* en PSO in staat zijn horizontale en verticale constructies te bouwen. Niet voor onszelf, maar voor de gebruikers. In die zin is een kamp of een constructie een effectbrenger die ten dienste staat van het behalen van de opdracht. Alle wijzigingen die ik in dit artikel voorstel moeten garanderen dat we constructies sneller, beter, veiliger en doelmatiger bouwen. Professionaliteit, flexibiliteit en aanpassingsvermogen stellen ons in staat de opdracht uit te voeren als het tegen zit of de situatie anders is dan verwacht. Het maakt ons de genisten met een *can do* mentaliteit die zo kenmerkend is voor ons regiment. ||



GENIETROEPEN

MAGAZINE REGIMENT GENIETROEPEN

